

EDUCACIÓN UNIVERSIDAD

EVA ALCÓN

«ESTA CRISIS NOS HA DADO LA OPORTUNIDAD DE REIVINDICAR LA CIENCIA DE EXCELENCIA DE LA UJI»

Pasado ya el ecuador de su mandato al frente de la UJI, la primera mujer en ocupar el sillón del rectorado hace balance de este periodo y del ejercicio que está a punto de cerrarse. El año ha estado marcado por la adaptación del campus a los retos y exigencias impuestos por la grave alarma sanitaria derivada de la Covid

UNA ENTREVISTA DE
CARMEN HERNÁNDEZ

«Ha sido un año totalmente atípico. La irrupción de la pandemia nos obligó, en marzo, a migrar toda nuestra actividad a una modalidad en remoto y, desde septiembre, a un escenario de semipresencialidad». Así define la rectora de la Universitat Jaume I de Castellón, Eva Alcón este 2020, un año en el que a pesar de todo considera que para la UJI el balance es positivo valorando así «la capacidad de respuesta y adaptación demostradas como institución y como comunidad universitaria».

Pregunta.— ¿Qué es lo que más valora de la respuesta dada por la institución universitaria que lidera?

Respuesta.— La respuesta que ha dado la UJI ante este grave escenario de pandemia siempre ha mantenido el mismo hilo conductor, centrado en priorizar la salud individual y colectiva de la comunidad universitaria y minimizar el impacto sobre la docencia, la investigación y la gestión. Y eso se ha traducido en un sinnúmero de medidas para garantizar la seguridad en el campus, pero también en una reorientación de parte de la actividad científica para combatir la pandemia y sus efectos y en una respuesta solidaria para no dejar a nadie atrás.

P.— En toda crisis hay una lección ¿Qué lección ha extraído la UJI de esta crisis sanitaria?

R.— Creo que son varias las lecciones que podemos extraer de esta crisis, pero me gustaría destacar

tres. En primer lugar, la pandemia ha demostrado que la ciencia salva vidas, que aporta soluciones tangibles y que genera oportunidades. Ese reconocimiento social hacia la investigación debería traducirse ahora en una mayor dotación de recursos. En segundo lugar, nuestra capacidad de adaptación y reacción demuestra que la Universidad puede responder al cambio y organizarse a partir de la autonomía universitaria. Y, por último, destacaría la enorme dosis de responsabilidad y de compromiso colectivo demostrados.

P.— ¿Qué oportunidades cree que se han podido apreciar para la Universidad?

R.— En línea con la respuesta anterior, opino que esta crisis nos ha dado la oportunidad de reivindicar la ciencia de excelencia que se hace en nuestro campus. Y no solo para responder a la pandemia, también para afrontar retos como el de la transformación del modelo económico, la transición verde y la lucha contra el cambio climático o la transformación digital.

Precisamente, en el caso de la digitalización, un año antes de la pandemia en la UJI ya habíamos iniciado el proceso para diseñar nuestra estrategia digital. La Covid ha reforzado la idea de que el factor clave ya no es solo la dotación de medios y el acceso a la tecnología, sino tener los conocimientos y las destrezas suficientes para hacer un uso efectivo, autónomo, creativo y crítico de esta tecnología.

El reto ahora se centra en consolidar que la tecnología esté al servicio de la pedagogía y de la necesaria innovación educativa.

P.— En una entrevista a este mismo medio tras su proclamación como rectora afirmaba la intención de potenciar la formación online. Supongo que ese objetivo se ha tenido que realizar a marchas forzadas desde que nos confinaron. ¿Cuál es en su opinión el porcentaje más adecuado para combinar la docencia online y la presencial? ¿Y cuándo pase la pandemia y la alarma sanitaria pase la UJI seguirá siendo una universidad presencial o por el contrario esta senda iniciada ya es un camino de futuro a seguir?

R.— Es cierto que la pandemia ha multiplicado la formación en línea y creo que no debemos tener miedo a mantener aquello que ha funcionado, no solo en el ámbito de la docencia, también en la investigación y la gestión. Pero no creo que sea una cuestión de porcentajes, sino de oportunidad, flexibilidad y adaptación a la demanda social.

En una sociedad en la que la formación a lo largo de la vida es cada vez más importante, las universidades debemos tener capacidad de diseñar una oferta académica que responda, en el contenido y en las modalidades, a las necesidades de la gente en las diferentes etapas de la vida.

Y eso no está reñido con que seamos una universidad presencial. Ni tampoco con una aspiración irrenunciable, como universidad pública, de incrementar la calidad y la excelencia de los estudios, sean presenciales o en cualquier otra modalidad.

El Comisionado para la vuelta a normalidad de la UJI, Vicente Cervera, ha indicado recientemente los esfuerzos para frenar los contagios de Covid-19 en el campus universitario castellanense.

P.— ¿Cree que la dimensión más pequeña de la UJI respecto a otros campus valencianos y la innovación respecto a algunas iniciativas

ON LINE

«No debemos tener miedo a mantener la formación en línea porque ha funcionado»

CONTAGIO

«Hasta el momento la incidencia de la Covid en el campus es inferior al 2%»

TELETRABAJO

«El teletrabajo y el voluntariado digital son cambios que se consolidarán»

PROGRAMA

«No hemos renunciado a ningún proyecto, mantenemos la hoja de ruta programada»

propias, como el análisis de las aguas residuales de los diversos centros, puede ayudar a que la comunidad universitaria no sufra demasiados contagios?

R.— Considero que ha sido un conjunto de factores. Indudablemente las medidas preventivas adoptadas -desde la adaptación de espacios y horarios para reducir la presencialidad, la adaptación de la climatización para reforzar la ventilación o el refuerzo del personal de prevención o de las tareas de limpieza y desinfección- han sido claves. Pero el resultado no hubiera sido el mismo sin la responsabilidad y solidaridad generalizada de la comunidad universitaria.

Esa respuesta colectiva ha ayudado a que, hasta el momento, la

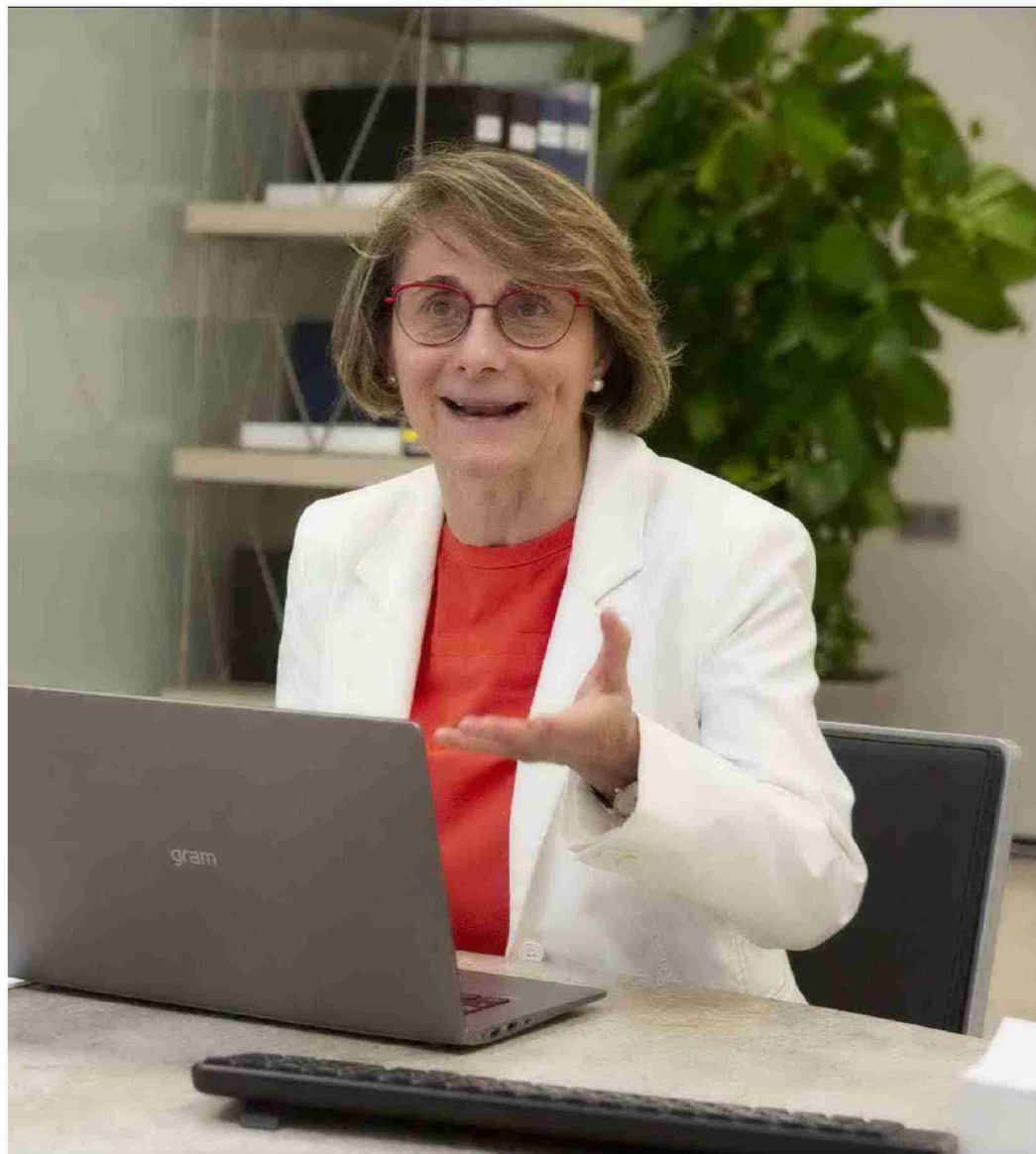


incidencia de la covid en el campus sea inferior al 2%. Pero es importante no bajar la guardia. Como rectora, solo puede agradecer públicamente el esfuerzo de toda la comunidad universitaria.

Esa es, sin duda, la mejor demostración de lo que podemos conseguir cuando sumamos en la misma dirección. Ha sido todo un ejemplo que valoro y agradezco.

P.— El pasado mes de mayo cumplió el ecuador de su mandato como rectora de la UJI. Supongo que mientras el primer año se pudieron lograr determinados objetivos en este segundo año la alarma sanitaria habrá provocado que muchas de las metas planteadas por la UJI se hayan frenado. ¿A qué proyectos ha tenido que renunciar la UJI o ha tenido que frenar y aparcar para el futuro por la Covid-19?

R.— Yo diría que no hemos renunciado a ningún proyecto. Hemos tenido que adaptar o posponer alguna iniciativa, mientras se daba respuesta a los retos que ha supuesto la pandemia, pero hemos mantenido la hoja de ruta marca-



EL MUNDO

da por nuestro programa de gobierno.

Así, hemos puesto en marcha del Centro de Investigación en Robótica y Tecnologías Subacuáticas; hemos aprobado planes como UJI Digital, el de sostenibilidad y contra el cambio climático, los programas UJI-Lamarr, Talent Rural o Enclau_UJI. También hemos completado el proceso de renovación de nuestros Estatutos y hemos obtenido el sello de excelencia de la Comisión Europea por nuestra actividad investigadora. Una vez más, la clave ha sido el compromiso de la comunidad universitaria y anteponer el interés colectivo para mejorar como universidad pública.

R.- Por el contrario, ¿qué iniciativas que han surgido al amparo de esta crisis sanitaria pervivirán en el tiempo como opciones válidas de futuro?

R.- Experiencias como el teletrabajo, con la regulación legal que corresponda y la adaptación necesaria, es uno de estos cambios que se consolidarán con el tiempo.

También acciones como el voluntariado digital o la donación virtual al Banco de Alimentos han surgido como respuesta a la pandemia, pero tienen potencial para quedarse. Además, creo que van a cambiar algunas rutinas. Por ejemplo, muchas reuniones que antes se hacían de manera presencial, con el coste ambiental y de tiempo que suponían, van a mantenerse en formato virtual.

P.- Previsiblemente el curso universitario actual acabará en el próximo mes de junio con la mayoría de la población vacunada. ¿Se están contemplando ya nuevos escenarios para el primer trimestre en relación a la primera trinidad universitaria? ¿Es de la opinión de la necesidad de un pasaporte que acredite a las personas que se vayan vacunado?

R.- En la UJI, como hemos hecho hasta ahora, vamos a seguir las recomendaciones de las autoridades sanitarias y educativas. Se ha demostrado que una respuesta coordinada, como ha sido el caso

de las universidades públicas valencianas, ha contribuido a generar confianza. De momento, es importante seguir manteniendo las medidas para contener la pandemia.

P.- Otro de los pilares que anunció como básico en su toma de posesión se centra en la internacionalización de la UJI. ¿La Covid-19 ha supuesto un parón en este sentido? ¿Cree que en el próximo curso ya se podrán retomar con normalidad todos los programas de internacionalización tanto para los alumnos como para los docentes de acuerdo a la normalización de la normalidad?

R.- En primer lugar, aclarar que la internacionalización sigue siendo una apuesta estratégica de este Consell de Direcció. De hecho, en la reforma de los Estatutos aprobada en octubre, la internacionalización se ha incorporado como uno de los principios rectores de la Universitat Jaume I de Castellón. En cuanto a la pandemia, ha tenido un impacto importante sobre

los programas de movilidad internacional, como el caso del Erasmus.

Como alternativa y para sortear la actual situación, se ha introducido la opción de la movilidad virtual, pero hay que tener claro que la presencialidad es un valor añadido en las estancias de los estudiantes en el extranjero. En todo caso, confío en que, efectivamente, los programas de movilidad internacional comiencen a recuperar la normalidad a partir del próximo curso 2021-2022.

Más allá de la movilidad, desde el campus del Riu Sec también trabajamos para fortalecer nuestra proyección internacional fomentando la creación de alianzas estratégicas en ámbitos como la investigación, así como también invirtiendo en la internacionalización de nuestra oferta docente a través de las dobles titulaciones internacionales.

P.- ¿Cuáles son los retos de futuro para el año y pico que resta de su mandato como rectora?

R.- Como suelo decir siempre que tengo oportunidad, la aprobación de un nuevo modelo de financiación y medidas que permitan renovar y estabilizar plantillas son esenciales para el sistema universitario público. Sabemos que son decisiones que corresponden a otras administraciones, y que ahora parece que estamos más cerca de la solución, pero vamos a seguir reivindicando lo que es justo y necesario para mantener la prestación de servicio público que representa la Universitat Jaume I.

A nivel de la UJI, otros retos que nos hemos marcado está potenciar la transferencia y la innovación; impulsar la oferta formativa, por ejemplo, con nuevos estudios y dobles títulos internacionales; desplegar el Plan UJI Digital o intensificar la colaboración con el tejido productivo.

P.- ¿Ha barajado ya si desea volver a presentar su candidatura para seguir como rectora de la UJI?

R.- En relación a renovar mi candidatura, soy una persona que me gusta ir paso a paso. Y ahora lo que toca es centrarse en una gestión que sigue siendo compleja por la pandemia y dedicar toda nuestra energía a completar los cambios que necesita la UJI para liderar los nuevos desafíos que tenemos como sociedad.

De momento, tengo ilusión, mantengo mi vocación de servicio público y me siento apoyada por una comunidad universitaria a la que me siento orgullosa de representar. Tener un proyecto y la energía para desarrollarlo colectivamente es lo más importante cuando se vive el presente.

El futuro siempre llega y cuando llegue será el momento de decidir. Efectivamente es lo más importante cuando se vive el presente. El futuro siempre llega y cuando llegue será el momento de decidir.