

# El sector, abierto a la cooperación tecnológica - Expansión - 08/10/2015

## El sector, abierto a la cooperación tecnológica

J.G.F. Madrid

Si en algo coincidieron todos los participantes en las jornadas sobre *Reindustrialización y Avance Tecnológico* celebradas ayer fue en que la innovación debe surgir en el seno de la propia empresa para que tenga éxito.

Así, Gonzalo Urquijo, presidente de ArcelorMittal en España, aseguró, durante el panel *Industria de procesos: nuevas oportunidades de negocio*, que su compañía "destina un 40% del presupuesto a la I+D de procesos". Un porcentaje que, en palabras de Urquijo, "nos da más seguridad, nos permite avanzar en la reducción de costes y en la optimización industrial, y que, en definitiva, les ayuda a encarar los nuevos desafíos de la sociedad digital. "El 90% de los productos que produci-



Mauricio Sklyar

mos hoy no se producían hace diez años. No sólo hemos tenido que innovar respecto a la crisis, sino también respecto a lo que demandan nuestros clientes", destacó el

presidente de ArcelorMittal. En línea con lo anterior, Gustavo Alonso, director de Recursos Humanos y Relaciones Institucionales de Basf España, apostó por integrar

**GONZALO URQUIJO**  
Presidente del Grupo ArcelorMittal

“ El 90% de los productos que generamos hoy no se producían hace 10 años”

“ No sólo hemos innovado respecto a la crisis, también respecto a lo que demandan los clientes”

todos los eslabones de la cadena de valor de la compañía en un mismo entorno digital. "La empresa 4.0 debe comenzar con nuestros proveedores y continuar hasta el producto

final, todo ello gobernado por las personas", subrayó. Para ello, explicó Alonso, "estamos invirtiendo mucho dinero para que todo el mundo trabaje con la misma plataforma y hemos puesto en marcha comunidades internas para poner en contacto a los empleados en las distintas partes del mundo". Este nivel de relación genera una cantidad ingente de información de la que, como indicó Urquijo, "al final lo importante es diferenciar lo que es útil y aprovecharlo".

### Colaboración

Respecto a la relación con el resto de actores tecnológicos, los participantes se mostraron abiertos a colaborar siempre y cuando se trate de alianzas que generen un valor añadido. "Estamos abiertos a la

colaboración con universidades y centros de investigación", dijo el presidente de Arcelor Mittal. "También con *start up*, si hay compañías pequeñas que investigan en un ámbito que nos pueda interesar estamos abiertos a colaborar", añadió Alonso.

Por su parte, Federico Plaza, director de Government Affairs de Roche, incidió en la necesidad de caminar de la mano de los empleados a través del proceso de transformación digital para gestionar el cambio con todas las garantías posibles y sin dejar a nadie atrás. "Trabajamos muy intensamente en formar a través de la tecnología la gestión del cambio. Tenemos un día de teletrabajo para potenciar los entornos digitales y movilizar a la gente en esa dirección", subrayó Plaza.