



**A** menudo salen noticias sobre avances y descubrimientos científicos con participación de centros, institutos y universidades del sistema catalán de investigación y universidades. Este verano han proliferado casi cada día noticias de este tipo. El sistema catalán de conocimiento configura un universo con una gran capacidad de captación de recursos competitivos en Catalunya, España y Europa; y tiene un reconocimiento y unas prestaciones de primer nivel, como también acreditan el papel de las universidades en los rankings de referencia.

Escribo esta entrada no por autocomplacencia. Más bien al contrario; trato de situar mis argumentos en un terreno donde se señala la compatibilidad momentánea, entre la excelencia y la insuficiencia de recursos con el fin de poner el énfasis en un hecho trascendente: el sistema catalán de investigación y universidades con los recursos económicos y los equipamientos adecuados sería todavía más punta de lanza de un modelo económico y social de país de vanguardia donde la inversión en ciencia y en conocimiento pasaría definitivamente de ser considerada un gasto a ser valorada explícitamente como una inversión. Y donde la transferencia y la innovación significarían la culminación integral del modelo.

## TRIBUNA

**Joaquim Nadal i Farreras**  
*Conseller de Recerca i Universitats*

### Investigación y universidades: arreglo y reforma

Las palabras de orden de la Conselleria de Recerca i Universitats son las que titulan este artículo. El arreglo como condición indispensable para un funcionamiento fluido del sistema, y la reforma con el fin de superar los impactos y las inercias de la crisis económica y la pandemia. Me permito una digresión: el arreglo tiene connotaciones domésticas y se propone hacer limpieza en el sistema y la reforma tiene connotaciones históricas, como mínimo desde el siglo XV cuando se convirtió en un programa de recuperación de la economía mercantil de la Catalunya bajomedieval.

¿Una muestra de arreglo es la reciente actualización de los integrantes de los

Consells Socials de las universidades, algunos de los cuales habían caducado en el 2017! Es, si quieren, un hecho solo simbólico, pero se convierte en condición necesaria, si bien no suficiente, para ordenar el reto permanente de la relación de las universidades con su entorno social.

La reforma, en cambio, pasa por revertir definitivamente los efectos de los recortes. Ajustar los presupuestos de investigación y universidades a las necesidades objetivas del sistema pasa por permitir la recuperación de un nivel de inversiones que asegure un entorno material de los equipamientos adecuado a las circunstancias actuales y con el reto de nuevos edificios en el horizonte. Es lo que hemos empezado a hacer con los presupuestos de este año y que tenemos que continuar y ampliar en los sucesivos ejercicios.

Una vez hechos el arreglo de mínimos y la reforma económica adecuada, habrá llegado la hora de repensar a fondo el sistema; el papel de las universidades, la adecuación de la oferta y la demanda, la proliferación de grados, la adecuación lingüística a la realidad de Catalunya o la redefinición y adaptación de la universidad al modelo de aprendizaje durante la vida. Finalmente, la fusión de algunos centros de investigación, las grandes opciones de futuro de nuevas localizaciones hospitalarias y de investigación, el cam-

bio de escala de las grandes infraestructuras, y las opciones de investigaciones específicas con impacto en el conjunto del país, acabarán de definir un modelo integrado e integrador de investigación y de docencia que es el horizonte para el que trabajamos.

El mapa de todos los centros y proyectos futuros configura una anilla circular, un sistema de irradiación en círculos concéntricos y en colaboraciones transversales que dibuja un futuro lleno de retos y de oportunidades. Pues hay que ade-

### Hay que recuperar un nivel de inversiones adecuado a las circunstancias actuales

cuar los recursos para asegurar al círculo virtuoso que se está definiendo: el de un país que basa su progreso y bienestar en el conocimiento que genera y comparte. Solo hay que ejecutar las previsiones del Pacte Nacional per la Societat del Coneixement y de la Llei de la Ciència de Catalunya cuyo despliegue ya se ha iniciado y que es la bisagra que se convierte en la piedra de toque de todo el sistema y de su eficiencia y prestaciones.