

Entrevista a los aspirantes a rector de la Universidad Complutense de Madrid, que se enfrentarán en la segunda vuelta de las elecciones el miércoles

JOAQUÍN GOYACHE

## “Quiero ganar. No está todo perdido y empezamos de cero”

ELISA SILIÓ, Madrid  
 Los dos aspirantes a la recta final de las elecciones a rector en la Universidad Complutense, el veterinario Joaquín Goyache (Pamplona, 60 años), que ahora ocupa el cargo, y Esther del Campo (Madrid, 59 años), decana de Ciencias Políticas, se encontraron el viernes citados por EL PAÍS. La charla discurrió sin tensión, pese a que, horas antes, una noticia sorprendió a las 77.993 personas que conforman la comunidad: si Del Campo se convierte en la primera rectora en 200 años, los siguientes tres candidatos más votados en primera ronda serán vicerrectores. La Complutense atraviesa una crisis de reputación por los gritos machistas del colegio mayor Elías Ahuja, el nombramiento como alumna ilustre de Isabel Díaz Ayuso o los concursos a los que se ha presentado el exvicepresidente Pablo Iglesias. Al rector, muchos le echan en cara que galardona-se a Ayuso y a Del Campo la persigue la sombra de Podemos, nacida en su facultad.

**Pregunta.** ¿Cómo cambia el tablero el pacto?

**Joaquín Goyache.** Estaba sobre el papel. Lo anuncié un candidato que pensó que iba a liderar él. Me parece sano, democrático, que haya pactos, pero no está todo perdido. Ni mucho menos. Quiero ganar las elecciones y empezamos de cero en esta segunda tanda.

**Esther del Campo.** No era consciente de eso, no he participado en ningún reparto. Dije durante toda la campaña que iba con programa y no con nombres. El rector fue el más votado en esta primera vuelta, con un 25% [de los votos ponderados], y cuando se plantea un escenario con muchísima fragmentación, también lo hay en el voto. El diagnóstico [de la universidad] es muy compartido por los candidatos, salvo por Joaquín.

**P.** Usted, decana, apunta a un problema de liderazgo.

**E. del C.** Hay varios problemas desde siempre. Hace cuatro años yo le dije: “Mira Joaquín, no sé si vas a ganar o no, pero yo voy a ser la próxima rectora”. Él se rio, como se ríe ahora. No va a ser un *gobierno Frankenstein*. ¿Por qué? Joaquín también es fruto de un pacto. La capacidad que he demos-

trado para generar consenso hay que valorarla. No es un pacto ideológico, en ningún caso. Empieza una segunda vuelta y tenemos que mostrar que nuestro proyecto es más sólido y ver hasta qué punto la universidad aspira a ese cambio.

**J. G.** Eso lo decidirá el día 29 la comunidad: si elige a la primera rectora o continúa con el mejor rector (risas de ambos).

**P.** ¿A usted, rector, le ha afectado la polémica del nombramiento a Ayuso?

ESTHER DEL CAMPO

## “Nuestro proyecto es más sólido y genera consenso”

2008 se ha producido un retroceso de los servicios públicos. Sigue habiendo demanda, pero si tú no sigues invirtiendo en lo público, la calidad empeora. Ahí hay un problema de cómo vamos a reconstruir lo público en este contexto. Haya o no haya plan de comunicación [tema de discusión en la campaña], necesitamos comunicación interna y externa; tenemos que tener más impacto, relevancia.

**P.** Madrid tiene 13 univer-

tralmente; pero se almacenan en el cajón, porque son preceptivos pero no vinculantes. Entendemos que muchas universidades deben caer en los próximos años [por el decreto que las obliga a cumplir criterios de calidad]. Al principio del mandato, intenté hacer de la Cruma una organización más reglada, más regulada, pero la propuesta se desechó. Es verdad que hay que ser más proactivo.

**E. del C.** La Cruma podría tener más relevancia. Sé que el contexto autonómico es complicado, pero no hay visibilidad pública. Su peso es fundamentalmente consultivo, pero tienes que intentar apretar, la situación es preocupante.

**P.** Los gastos en personal han subido en 50 millones y en 20 millones la financiación de la Comunidad. ¿Cómo casan los números?

**J. G.** No casan. Yo siempre le pongo el ejemplo al consejero, Enrique Ossorio: es como si el alcalde pagase el 80% del sueldo de la Policía Municipal y el resto lo tuviesen que cubrir con multas. Complementamos ese déficit con los precios que pagan los estudiantes. No es lógico, porque es para hacer proyectos para estudiantes, otras cosas... Claramente, somos unas buenas universidades infrafinanciadas, la penúltima comunidad

tras Baleares. Madrid siempre hace trampa: dicen que invierten mucho porque en vez de mirar por el PIB te miran por el presupuesto y como es muy bajo...

**E. del C.** La universidad se ha ido quedando atrasada en infraestructuras y tenemos que desarrollar algún tipo de financiación por objetivos plurianual. Una combinación de docencia, investigación y transferencia de conocimiento.

**P.** ¿Qué va a pasar ahora que se termina el dinero ganado en sentencias en el Supremo para infraestructuras?

**J. G.** Tenemos todo 2024 y se puede alargar la ejecución. Ha servido para cubrir las necesidades de Económicas, que lleva un retraso de veintitantos años.

**E. del C.** Una cosa que también hay que mejorar es los fondos europeos de resiliencia. Por nuestro tamaño, burocracia y el garantismo... somos un elefante en una cacharrería.



Esther del Campo y Joaquín Goyache, el viernes en el pabellón de gobierno de la Universidad Complutense de Madrid. / LUIS SEVILLANO

**J. G.** No me ha venido bien para nada. Mi trayectoria como rector o como equipo está marcado por ese hecho, pero hay que juzgar lo que se ha hecho.

**P.** ¿Cómo hacer frente a la gran crisis de reputación?

**J. G.** Las universidades públicas están en una crisis general constante y especialmente la Complutense, la más grande presencial. Somos mucho mejores de lo que aparentamos. Nunca sale por lo bueno, que ocupa el 99,9% de la de la vida universitaria: los congresos que se hacen, las investigaciones, la magnífica docencia... Hay que trabajar en la reputación.

**P.** La Carlos III no tiene estos problemas reputacionales.

**J. G.** Es una universidad pública de élite con muchísimo marketing y no cubre tantas áreas como la Complutense, que es muy transversal. Tenemos un plan de comunicación y hace falta que sea efectivo.

**E. del C.** Desde la crisis del

**Del Campo:**  
 “Tenemos que tener más impacto, relevancia”

**Goyache:** “No me ha venido bien”, admite sobre el galardón a Ayuso

sidades privadas, algunas de dudosa calidad. ¿Por qué los rectores de la pública se lamentan tímidamente?

**J. G.** La Cruma [conferencia de rectores de las universidades públicas madrileñas] y otros órganos como la Fundación Madrid i+d [dependiente de la Administración regional] o el Consejo de Universidades hacen informes negativos cons-