



**UNIVERSITAT  
JAUME·I**

# **LÍNIES DE GOVERN *PER A L'ANY 2012***

(aprovades pel Claustre del 7 de novembre de 2011)

Vicent Climent Jordà  
Rector

## ÍNDEX

|  | <b>Pàgina</b> |
|--|---------------|
| A) INTRODUCCIÓ   | 3             |
| B) LÍNIES DE GOVERN  | 7             |
| B.1. Àmbit d'Investigació i Política Científica                    | 8             |
| B.2. Àmbit d'Ordenació Acadèmica i Professorat                     | 10            |
| B.3. Àmbit de Campus, Infraestructures i Noves Tecnologies         | 12            |
| B.4. Àmbit d'Economia, Benestar Social i PAS                       | 14            |
| B.5. Àmbit d'Estudis i Espai Europeu d'Educació Superior           | 15            |
| B.6. Àmbit de Prospectiva, Dinamització i Relacions Institucionals | 16            |
| B.7. Àmbit de Cultura i Extensió Universitària                     | 17            |
| B.8. Àmbit de Cooperació i Relacions Internacionals                | 18            |
| B.9. Àmbit d'Estudiantat, Ocupació i Innovació Educativa           | 20            |
| B.10. Àmbit de Planificació Estratègica i Qualitat                 | 22            |
| C) PLA EXTRAORDINARI DE MESURES ECONÒMIQUES                        | 24            |
| C.1. Reducció en inversions  | 24            |
| C.2. Reducció en despesa corrent                                   | 25            |
| C.3. Nous ingressos  | 26            |
| D) CONCLUSIONS   | 28            |

## A) INTRODUCCIÓ

Fa poc més d'un any, en la sessió del Claustre de 29 d'octubre de 2010, vaig tenir l'oportunitat de presentar com a rector, per primera vegada, les Línies de Govern per a l'exercici 2011. En aquella ocasió a penes havien transcorregut 100 dies des de la presa de possessió de l'actual Consell de Direcció. Passat aquest primer any s'ha de reconèixer que no tot s'ha pogut complir: han quedat algunes coses per engegar i, de les engegades, algunes per finalitzar. Però repassant les línies de govern que ens plantejàvem per a 2011, podem dir que el grau de compliment se situa per damunt del 80%, el qual, en una situació econòmica tan complicada com l'actual, podem qualificar-lo d'un bon resultat.

Us puc assegurar que en aquests dotze mesos el treball ha sigut intens, de vegades molt complex i difícil, sobretot per la incertesa econòmica, financera i política. Aquest context ha generat, i genera, molts ensurts que, sense pretendre-ho, han pogut provocar en la comunitat universitària moments de preocupació o de confusió, que volem evitar amb polítiques d'anticipació. Aquest acte de hui, la presentació de les Línies de Govern 2012, juntament amb les reunions mantingudes al llarg d'aquest anys de govern —no sempre amb la freqüència desitjada per ambdues parts— amb els centres, departaments, sindicats, estudiants i altres col·lectius, són una mostra de l'exercici de diàleg que forma part del tarannà del meu govern i que desitge incrementar encara més en aquest nou exercici de 2012.

Malauradament, la situació econòmica i financera actual ha esdevingut notablement pitjor que la de fa un any. Aquest nou context que afecta Europa, en general, i a l'Estat espanyol i a la Comunitat Valenciana, en particular, ens posiciona en una situació complicada, davant el 2012, tenint en compte que, com a universitat pública, ens nodrim, fonamentalment, de la subvenció ordinària de la Generalitat Valenciana i de les convocatòries i subvencions estatals i europees. Aquest entorn, molt pitjor i més incert que el de 2011, al costat dels incompliments passats de la Generalitat Valenciana i algunes situacions heretades del passat, ens obligaran en l'any 2012 a plantejar unes polítiques que ajornen o eliminen allò prescindible i superflu, i que se centren i intensifiquen en allò que és prioritari i essencial per a l'UJI. Així doncs, per tal d'abastar la proposta de línies de govern per a l'exercici 2012, considere necessari explicar ara, amb detall però sense abusar, els condicionants, fonamentalment econòmics i financers, que ens constreixen:

- 1) Com a conseqüència de la situació econòmica heretada vam haver d'afrontar l'elaboració d'un pla de reequilibri financer que ens va ocupar, tant al rector com pràcticament a tots els vicerectorats, fins a l'inici de 2011. El pla economicofinancer de reequilibri vigent per al període 2010-2013 va ser aprovat pel Consell de Govern de data 29 de novembre de 2010 i pel Consell Social en data 17 de desembre de 2010. A l'abril de 2011, juntament amb els comptes anuals de 2010, aquests mateixos òrgans van aprovar la revisió del pla. Les previsions i l'execució real del pla es resumeixen a continuació:

|  |                |
|--|----------------|
| Comptes anuals 2009: rtna <sup>1</sup> ajustat:  | -23.036.940,60 |
| Pla econòmic financer: rtna previst per al 2010: | -12.836.940,00 |
| Comptes anuals 2010: rtna real 2010:             | -7.244.993,41  |

La Universitat Jaume I ha vingut complint les mesures previstes en el pla economicofinancer inicialment aprovat. Si la Generalitat Valenciana haguera complit els compromisos contractuals signats i, per això, previstos a l'esmentat pla, l'UJI hauria obtingut ja el 2011 unes magnituds raonablement prudentes que haurien permès aconseguir tots els objectius previstos en el mateix pla, i això, a més, sense utilitzar el recurs al *factoring* ni a l'endeutament.

- 2) La finalització el 2003 del Pla pluriennal de finançament (PPF) de les universitats públiques valencianes va provocar l'entrada en un període d'incertesa en la planificació econòmica i financera de les universitats. El criteri bàsic per a determinar la subvenció nominativa de les universitats públiques valencianes vigent fins el 31 de desembre de 2009, era el nombre de crèdits matriculats, tot i que hi intervenien altres elements (subvenció fixa, costos induïts per la normativa estatal i autonòmica, millora de la qualitat, etc.). Després de successives pròrrogues i de quasi dos anys de negociacions entre les cinc universitats del SUPV i la Direcció General d'Universitats i Estudis Superiors, es va consensuar un nou Pla de finançament de les universitats públiques valencianes (PPF 2010-2017), que es va signar el 30 de setembre de 2010. Aquest nou pla estableix tres components del finançament públic de les universitats valencianes:
- Finançament per resultats (fr) que inclou: subvenció per resultats docents, subvenció per resultats d'investigació i resultats per transferència tecnològica i innovació.
  - Finançament estructural (fe) que inclou: subvenció fixa, subvenció per capacitat investigadora i subvenció per la compensació dels costos induïts per la normativa estatal i autonòmica.
  - Finançament per millora de la qualitat (fc).

No obstant això, el mateix pla, en el seu annex ii) estableix que durant els exercicis 2011 i 2012 el PPF es troba en un període transitori. Aquesta singularitat consisteix en el fet que, durant aquest període, la subvenció nominativa de la Generalitat Valenciana per a cada universitat serà la corresponent a la denominada "subvenció 2010 base ajustada". No obstant això, aquesta quantitat, que ja inclou l'efecte derivat de l'aplicació de la Llei 8/2010, es mantindrà "congelada" durant el període transitori, sense cap altra modificació que la que corresponga al deflactor del PIB que es preveja en el projecte de llei dels pressupostos generals de l'Estat. Només a partir de 2013 la subvenció nominativa es calcularà segons els resultats de l'aplicació del mateix PPF, encara que manté certes salvaguardes dependents de magnitud de tipus macroeconòmic.

---

<sup>1</sup> rtna: romanent de tresoreria no afectat (en euros)

3) D'altra banda, la delicada situació econòmica i financera que viu, en aquests moments, la Comunitat Valenciana, ha dut a una minoració dels ingressos de la Generalitat i a una reducció de les seues inversions i subvencions amb la finalitat d'aconseguir l'objectiu de dèficit en el qual està compromès l'Estat espanyol davant la Unió Europea. Una de les mesures que l'administració autonòmica ha pres per a complir el seu propi pla de reequilibri financer és ajornar alguns pagaments rellevants a les universitats públiques valencianes. Més concretament, la Generalitat Valenciana va comunicar a la Universitat Jaume I a l'inici de setembre de 2011 els retalls econòmics que se'ns aplicaran i que dibuixen un marc econòmic preocupant:

- Ajornament del pagament de les anualitats dels anys 2011 i 2012 del deute que la Generalitat Valenciana té amb l'UJI. Aquesta partida suposa 6.800.000 € tant al 2011 com al 2012. Aquest ajornament se satisfaria de la següent manera: les dues anualitats de 6.000.000 €, corresponents al deute de les inversions es pagarien al 2014 i al 2015. I les dues anualitats de 800.000 €, no afectades, es prorratejarien entre el anys 2013 i 2022.
- Ajornament del pagament de la mensualitat de la subvenció ordinària de desembre de 2011 al segon trimestre de 2012. La quantitat ajornada es correspon amb la dotzena part de la subvenció anual de la Generalitat Valenciana a l'UJI, açò és, un poc més de 6.000.000€.
- Davant la situació d'incertesa actual, i encara que la Generalitat Valenciana haja anunciat que les universitats tindran un pressupost al 2012 segons allò que estipula l'actual Pla pluriennal de finançament [PPF (2010-2017)], se'ns ha comunicat que a finals del primer trimestre de 2012, des de la Conselleria d'Hisenda, es convocaran les universitats per a establir més retalls en funció del resultat de l'execució del pressupost de la Generalitat Valenciana de 2011.
- Cal considerar que la Generalitat Valenciana, en els darrers mesos, està retardant les transferències de les mensualitats (6.000.000 €) de la subvenció ordinària a les universitats públiques valencianes. Aquesta realitat aporta una component d'incertesa que obliga a ser molt prudent en la despesa i, a més a més, implica un cost financer addicional —no previst pressupostàriament— en operacions de confirming (50.000 € cada mensualitat) i d'obertura de línies de crèdit (entre un 0,5% i un 2% de comissió d'obertura, a més del tipus d'interès).
- S'ha comunicat verbalment que 4 punts del 7,5% de l'increment de les taxes acadèmiques s'hauran de tornar a la Generalitat Valenciana.

A banda d'aquestes accions concretes, cal tindre en compte altres condicions de l'entorn que afecten el funcionament ordinari de la Universitat:

- Com ja s'ha comentat, des de juny de 2010 l'UJI ve fent un gran esforç, amb un Pla de reequilibri financer, que hauria permès reduir en tres anys el romanent negatiu de la Universitat de -23.000.000€ que van aflorar el 2010.

Aquest pla d'estalvi s'ha vist greument alterat per l'ajornament de les anualitats del deute històric de la Generalitat Valenciana amb l'UJI, per la qual cosa ha de ser revisat i redefinit.

- Com també s'ha descrit, el PPF (2010-2017) de les universitats valencianes que propugnava 3 anys de carència amb una congelació del pressupost (2010-2011-2012), no és probable que s'aplique el 2013 com estava previst, ja que el PIB de la Comunitat Valenciana no sembla que creixerà per damunt d'un 1,5% l'any 2012.
- La reposició de llocs de treball està condicionada per l'augment de les restriccions imposades per la legislació vigent d'àmbit autonòmic i estatal, la qual cosa comporta una pèrdua de l'autonomia universitària.
- Cal tindre en compte també altres imprevistos per contenciosos judicials en els quals està implicada l'UJI des de fa molts anys, i que al llarg de 2012 és probable que es resolguen, i que cal pressupostar per al cas més desfavorable: contenció amb Ferrovial (al voltant de 5.000.000 € si sumem el principal i els interessos) i l'expropiació d'uns terrenys al campus (al voltant de 3.700.000€ incloent-hi els interessos).

És per això que en el moment actual, la presentació al Claustre de les línies de govern per al curs 2011/12, amb efectes econòmics durant 2012, ha de contemplar forçosament tres aspectes:

- Qualsevol acció que implique cost econòmic ha de ser sotmesa a revisió, tant si es contempla com una línia general o com una acció concreta. Aquesta revisió, per força, ha de ser a la baixa.
- Com a conseqüència de la situació econòmica, cal formular de manera més concreta i clara les accions d'estalvi i control de la despesa que vaig avançar l'any passat.
- Finalment, la pèssima situació econòmica actual no ha de fer-nos perdre el nord del nostre paper en la societat, ja que som una universitat pública que mai ha de renunciar a la docència i investigació d'excel·lència, ni a la millora de les condicions de treball del PDI i del PAS, així com tampoc a la millora de les condicions d'estudi de l'estudiantat, la raó de ser de la nostra institució.

Una vegada exposades les condicions que ens constrenyeran el 2012, arriba el moment d'exposar al Claustre les Línies de Govern que han de guiar la nostra actuació, és a dir, les accions més importants que s'emprendran i desenvoluparan durant el curs 2011/12 i, més concretament, durant l'exercici econòmic 2012. Aquestes accions, que qualifique de prioritàries, són les actuacions, que més enllà de les obligacions que constitueixen el quefer diari de la Universitat, ens han de conduir a l'objectiu d'excel·lir en la generació, la transmissió i la difusió del coneixement i a ser una institució de referència per al nostre entorn social.

## B) LÍNIES DE GOVERN

Malgrat la situació econòmica descrita us he de dir que seguisc tenint il·lusió per aconseguir l'objectiu de millorar l'UJI i convertir-la en un referent nacional i internacional. Evidentment, aquesta missió és hui més difícil d'assolir que fa un any, però per a mi és un repte que va molt més enllà de l'esforç personal, perquè necessite la vostra ajuda, la vostra participació i el vostre suport, amb els quals estic segur que ho aconseguirem. Us assegure que no defalliré en aquest compromís.

Hui vull, amb aquest document, expressar quines accions anem a emprendre per a "guanyar la partida". Començaré per establir els meus compromisos prioritaris, que es plasmaran en unes línies de govern per àmbits, i que finalitzarà amb les mesures d'austeritat i d'estalvi que hem elaborat i que formen part d'un Pla extraordinari de Mesures Econòmiques per a l'any 2012.

El marc econòmic previst per a l'any que ve obliga a fer un seriós exercici de control de les despeses, però aquesta restricció ha d'estar orientada per uns compromisos polítics i per unes **prioritats estratègiques**. Els compromisos que considere prioritaris per a la nostra universitat en aquesta situació són:

- **Docència:** el meu compromís és mantindre l'esforç en la implantació de l'EEES (graus i màsters oficials), en el desplegament d'un model educatiu propi, en l'aplicació del multilingüisme i el foment de la internacionalització, en el reforçament de la relació UJI-educació secundària i en la consolidació dels estudis de ciències de la salut.
- **Recerca:** el meu compromís és continuar impulsant la recerca de qualitat i fomentant la transferència a través del Pla de promoció de la investigació, a més d'engegar les escoles de doctorat i els nous programes de doctorat.
- **Cultura:** el meu compromís és mantindre la qualitat en l'oferta d'activitats esportives i culturals, la presència a les seus i l'extensió universitària a les comarques.
- **Inversions:** aquest és un dels capítols que més retall tindrà a causa que les anualitats de 2011 i 2012 del deute de la Generalitat Valenciana amb l'UJI s'ajornen fins al 2014. En total són 12.000.000€. El meu compromís irrenunciable, després de l'ampliació de l'edifici de la FCHS, és l'edifici de la Facultat de Ciències de la Salut, que començarà l'any 2012 i s'inaugurarà al 2014. També està prevista la posada de la primera pedra de la Casa de l'Estudiantat (amb la reubicació de serveis centrals d'atenció a l'estudiantat, com ara Infocampus). Per contra, s'ajornen la resta d'obres previstes, com és la rehabilitació de la casa forestal de Vistabella, el condicionament de l'edifici d'Hisenda i dels antics jutjats a Castelló, la tercera fase de la urbanització d'ESPAITEC i el nou edifici del Servei d'Informàtica.
- **PDI:** el meu compromís és avançar en l'estabilització del PDI i la posada en

marxa del nou document de carrera docent i investigadora.

- **PAS:** el meu compromís és fer la reforma de la relació de llocs de treball (RLT) i millorar les condicions del lloc de treball, mantenint i impulsant, en la mesura del que siga possible, accions de benestar social
- **Estudiantat:** el meu compromís és continuar desenvolupant l'estatut de l'estudiantat, mantindre els programes de premis i beques propis, i millorar els equipaments i l'habitabilitat del campus.
- **CampusHabitat5U:** el meu compromís és desenvolupar el projecte de Campus d'Excel·lència Internacional amb la col·laboració de la resta de les universitats públiques valencianes.

Aquests compromisos prioritaris es reparteixen entre els diferents vicerectorats i àmbits que conformen el meu Consell de Direcció. A continuació, us detallaré les línies de govern de cada àmbit per al 2012, després de fer una anàlisi de les línies de govern que es van exposar a aquest mateix Claustre a l'any 2011 i on es prioritzaven algunes de les accions proposades al meu programa electoral.

### **B.1. Àmbit d'Investigació i Política Científica**

Al llarg del present any, pel que fa al Parc Científic, Tecnològic i Empresarial hem aprovat la Normativa per a les empreses de base tecnològica i hem impulsat les activitats del parc mitjançant la construcció de l'edifici Espaitec 2, que posarà en marxa els Living-labs, expositor de la tecnologia feta a l'UJI.

En relació a la política general dels instituts de recerca, hem fet el catàleg dels 11 instituts existents a l'UJI (5 universitaris i 6 interuniversitaris) i s'ha adscrit tot el personal d'investigació als instituts de manera racionalitzada. Així, el professorat distribueix el 100% de la seua dedicació investigadora entre instituts i/o departaments. Aquesta distribució permet aplicar el pla estratègic en l'àmbit de la recerca (tant el programa d'incentius a la recerca com el programa d'incentius a la transferència) i el programa 541A en l'àmbit de la recerca, per primera vegada als departaments i als instituts. D'altra banda, hem encetat un nou programa de suport als instituts universitaris. En aquest programa s'ha perfilat un rànquing del instituts, segons els criteris del PPF, i s'ha donat suport en recursos de personal als cinc instituts de major activitat.

Pel que fa al Pla de Promoció de la Investigació de l'UJI, hem posat en marxa el programa de foment de projectes de transferència tecnològica i innovació, amb dues convocatòries: la StartUJI, de valorització de resultats d'investigació i de projectes d'innovació UJI-empresa, i el programa de suport als grups d'investigació d'alt rendiment segons el PPF, el qual ha permès identificar els grups d'alt rendiment i s'ha finançat amb 200.000 €.

D'acord amb el programa electoral en 2011 també volíem encetar la posada en marxa

d'un observatori d'estudiants excepcional i d'un planter de joves investigadors. Per raons econòmiques, atesa la situació de crisi econòmica internacional, aquesta acció s'ha alentit. Tot i així, hem mantingut la convocatòria de personal investigador doctor per a suport dels grups d'investigació de la Universitat Jaume I. A més a més, per a la estabilització de PDI per raons investigadores hem mantingut la convocatòria UJI-I3 de procediment selectiu per a identificar perfils docents i investigadors i àrees de coneixement per a la incorporació d'investigadors Ramón y Cajal i hem posat en marxa la nova convocatòria de procediment selectiu per a identificar perfils docents i investigadors i àrees de coneixement per a la incorporació de personal investigador doctor de suport dels grups d'investigació a la Universitat Jaume I.

D'altra banda, entre altres accions realitzades a l'àmbit d'Investigació i política científica, tot i que no hi eren en el llistat prioritzat de les línies de govern per a 2011, cal destacar la participació activa i la consecució del Campus d'Excel·lència Internacional CampusHabitat5U.

A la vista del programa electoral i del grau de compliment de les línies de govern de l'any 2011, però amb la prudència que obliga el marc econòmic previsible per a l'any 2012 (falta de liquiditat, retalls en totes les subvencions públiques, reequilibri financer, etc.) les línies prioritàries en aquest àmbit per a l'any 2012 són:

1. Mantindre, sense retalls econòmics, les accions del Pla de Promoció de la Investigació que es detallen a continuació, aprofundint en les dues accions que acosten l'activitat i la capacitat investigadora de l'UJI a les empreses, institucions i serveis de les nostres comarques, així com en el suport que es continua volent donar als grups d'investigació d'alt rendiment.

Acció 1: Programa de foment de projectes d'investigació

*Acció 1.1: Convocatòria de projectes d'investigació científica i desenvolupament tecnològic.*

*Acció 1.2: Convocatòria d'accions d'incentius dels projectes i xarxes del Programa Marc de R+D de la Unió Europea.*

Acció 2: Programa de mobilitat del personal investigador.

*Acció 2.1: Convocatòria de beques per a realitzar estades temporals en altres centres d'investigació per al personal docent i investigador de la Universitat Jaume I.*

Acció 3: Programa de formació del personal investigador i del personal tècnic.

*Acció 3.1: Convocatòria d'ajudes predoctorals per a la formació de personal investigador.*

*Acció 3.2: Convocatòria de personal investigador doctor per a suport dels grups d'investigació de la Universitat Jaume I.*

*Acció 3.3: Convocatòria UJI-I3 de procediment selectiu per a identificar perfils docents i investigadors i àrees de coneixement amb l'objecte de la incorporació d'investigadors a la Universitat Jaume I.*

*Acció 3.4: Convocatòria de procediment selectiu per a identificar perfils docents i investigadors i àrees de coneixement amb l'objecte de la incorporació de personal investigador doctor de suport dels grups d'investigació a la Universitat Jaume I*

Acció 4: Programa de suport a activitats de difusió científica.

*Acció 4.1: Convocatòria d'ajudes per a l'organització de congressos i jornades de caràcter científicocultural de reconegut prestigi nacional i/o internacional, i d'activitats socioculturals.*

Acció 5: Programa de foment de projectes de transferència de resultats de la investigació.

*Acció 5.1: Convocatòria StartUJI de valorització de resultats d'investigació.*

*Acció 5.2: Convocatòria de projectes d'innovació UJI-empresa.*

Acció 6: Programa de suport als grups d'investigació d'alt rendiment segons el PPF.

2. Mantindre i aprofundir en el programa de suport als instituts universitaris.
3. Elaborar una normativa reguladora dels instituts universitaris d'investigació de la Universitat Jaume I.
4. Millorar la gestió de l'ESPAITEC, S.L. i estudiar la possible sinergia amb altres unitats del Grup UJI, com ara la Fundació General.
5. Crear les escoles de doctorat de l'UJI.
6. Seleccionar, verificar, autoritzar i posar en marxa els nous programes de doctorat que cal definir d'acord amb el Reial decret 99/2011.
7. Elaborar un model de recerca i transferència del coneixement de l'UJI.
8. Aprofundir en les relacions amb el CSIC mitjançant les unitats associades.
9. Gestionar el nou Campus d'Excel·lència Internacional, CampusHabitat5U, i posar en marxa totes les activitats, pròpies i conjuntes amb la resta d'universitats, centres, instituts i agregacions, previstes en el projecte.

## **B.2. Àmbit d'Ordenació Acadèmica i Professorat**

Durant aquest any 2011 hem dut a terme, com estava previst, un estudi de les necessitats de plantilla del PDI en el marc del nou EEES, considerant tant la implantació dels nous graus, incloent-hi els estudis de Medicina i Infermeria, com l'extinció de les titulacions antigues. Aquest estudi l'hem utilitzat com a marc de referència en les negociacions de les necessitats docents dels departaments per al curs 2011/12, i n'hem calculat la dotació de places a temps complet considerant l'horitzó de la docència amb tots els graus implantats i les titulacions antigues extingides.

Així mateix, hem engegat i avançat en l'elaboració d'un nou Document de carrera docent i investigadora per al PDI, l'aprovació del qual està prevista per a finals de 2011 o principis de 2012.

També hem revisat el Document d'organització del curs amb l'objecte d'optimitzar els procediments i avançar la seua aprovació per tal de programar l'inici del curs amb millor eficàcia. D'aquesta manera s'han pogut establir les necessitats de professorat

amb més antelació i realitzar les corresponents contractacions abans de l'estiu.

Al mateix temps, hem modificat, per a aconseguir una major racionalitat, el calendari acadèmic. Així, per al curs 2011/12 s'han unificat els calendaris acadèmics de les titulacions de primer i segon cicle i dels graus pel que fa a períodes lectius. També s'ha repartit la realització dels exàmens corresponents a la segona convocatòria ordinària de les titulacions de primer i segon cicle entre juliol i setembre, acurtant d'aquesta manera el període d'exàmens al setembre amb l'objectiu de poder iniciar el curs 2012/13 més prompte.

Respecte a l'avaluació de la docència i amb l'objecte de millorar la seua qualitat, hem posat en marxa el model d'avaluació docent basat en el programa DOCENTIA, que s'ha aplicat com a prova pilot al 25% del professorat del curs 2009/10. Les conclusions d'aquest procés ens ha portat a redissenyar el model cap a un sistema més sostenible i així s'ha informat l'AVAP. S'està treballant en el nou model que s'aplicarà a l'avaluació de la docència de tot el professorat el curs 2010/11, també com a prova pilot.

També hem revisat la normativa sobre els concursos d'accés del professorat funcionari i contractat i l'hem adaptada al marc legal vigent, aprovant la Normativa per al desenvolupament dels concursos d'accés a cossos de funcionariat docent universitari i dels concursos de selecció de professorat col·laborador i contractat doctor de la Universitat Jaume I.

Pel que fa a les accions relatives a professorat en l'articulació de la Facultat de Ciències de la Salut proposades en les línies de govern per a l'any passat, cal assenyalar que hem dissenyat la plantilla del personal a contractar per a cobrir les necessitats docents per al primer any en els graus de Medicina i Infermeria, captant i seleccionant el professorat motor, resolent les comissions de servei i les contractacions de professorat associat. Una vegada contractat el professorat, s'han dut a terme accions de formació, especialment dirigides al professorat associat a temps parcial, tant en l'àmbit de la Medicina com de la Infermeria.

Amb l'ànim de concloure algunes de les accions relatades anteriorment i no finalitzades, i d'altres que han d'acostar-nos a una plantilla de PDI que done resposta de qualitat a l'oferta docent, actual i futura, de l'UJI i que ens permeta desenvolupar una recerca al més alt nivell amb una plantilla qualificada i amb major grau d'estabilitat, proposem les següents accions prioritàries per a l'any 2012:

10. Aprovar i posar en marxa el nou Document de carrera docent i investigadora, amb les polítiques de promoció, formació i incentivació que s'hi establisquen, tot tenint en compte el Pla Pluriennal de Multilingüisme.
11. Establir una normativa per al reconeixement del professorat emèrit que contemple els requisits acadèmics mínims necessaris per a poder accedir a aquesta figura.
12. Avançar en l'estabilització de la plantilla de PDI establint polítiques que

incrementen el nombre de PDI a temps complet i reduint el nombre de professorat a temps parcial.

13. Aprovar una nova normativa de concursos de selecció d'ajudants i de professorat ajudant doctor i associat.
14. Posar en marxa el nou model d'avaluació docent basat en el programa DOCENTIA.
15. Revisar el Document d'organització del curs pel que fa a reduccions en la dedicació docent.
16. Continuar desenvolupant el procés de racionalització del calendari acadèmic.
17. Continuar desplegant la política de captació de professorat motor en els nous graus de Medicina i Infermeria, per tal de garantir la docència nova oferida i la creació de grups de recerca d'excel·lència.
18. Impulsar la relació i les accions de coordinació amb els centres hospitalaris universitaris i els centres de salut de les comarques de Castelló per a garantir una atenció i una docència clínica de qualitat per part dels professionals sanitaris dels serveis hospitalaris i dels centres de salut, a l'estudiantat de Medicina, Infermeria i Psicologia de l'UJI.
19. Avançar en la introducció de la perspectiva de gènere en la docència com a criteri de qualitat docent.

### **B.3. Àmbit de Campus, Infraestructures i Noves Tecnologies**

El principal repte de 2011 en el camp de les infraestructures ha estat la construcció de l'ampliació de la FCHS per a donar servei com a seu inicial de la FCS. L'edifici s'ha entregat a temps i està sent utilitzat per a la impartició de docència en les tres titulacions de la nova facultat de l'UJI.

Per tal de garantir la viabilitat de la construcció de la seu definitiva de la FCS, i juntament amb la resta de l'equip econòmic de direcció, s'ha negociat amb la Conselleria un acord que ha dut a la concessió d'un crèdit de nou milions d'euros a baix interès.

Alhora, s'han fet nombroses actuacions que han millorat aspectes pràctics del campus. Hem traslladat l'espai d'estudi per a estudiants de l'ESTCE a un lloc més adient i hem aprofitat l'antic lloc per a crear quatre noves aules, ampliant així la capacitat docent per a donar servei a estudis com ara màsters. S'ha reformat un local de l'Àgora per albergar el SASC, s'ha creat un nou espai per a la Unitat d'Igualtat, s'han reformat espais a la FCJE, s'ha creat una nova sala de graus a la FCHS, s'han fet millores a espais com ara el Cafè dels Sentits, s'ha engegat el funcionament de totes les noves

instal·lacions esportives, s'ha estès el wifi a llocs que presentaven problemes, s'ha portat a terme la urbanització d'una part del parc tecnològic que alberga l'empresa Tissat, s'ha construït el segon edifici de Espaitec... i moltes més actuacions de menor envergadura que seria massa llarg exposar ara (condicionament de laboratoris, trasllat de la unitat de gestió 2, reformes puntuals en aules i espais de Rectorat...).

En aquest àmbit hem extremat els controls sobre les fonts principals de despesa energètica, aplicant i estenent mesures que generen estalvi en despeses corrents. També en la línia de l'austeritat, hem assajat noves eines per a la contractació, com ara la subhasta electrònica, que han generat un estalvi addicional en telefonia fixa. Alhora, s'han millorat molts contractes de manteniment d'instal·lacions.

Hem renovat l'equipament multimèdia de les aules (i estès el seu ús als nous espais docents) simplificant-ne l'ús i, consegüentment, generant major satisfacció en els usuaris i reduint la necessitat d'operació.

També hem assajat amb èxit el model de virtualització d'escriptoris per als llocs de treball de PAS. S'han migrat serveis crítics, com ara el correu electrònic, a Google. Aquesta migració ha fet possible gaudir, gratuïtament, d'eines que milloraran la nostra productivitat i obrin nous camins per a millorar les experiències docents.

Finalment, el Servei d'Informàtica ha anat dotant-se de noves eines per a fer programari de qualitat, amb canvis tecnològics i metodològics que ara es completen amb un model de gestió dels fluxos de treball basat en la cartera de projectes. El nostre objectiu és liderar la creació d'un sistema ERP universitari en el qual puguem col·laborar altres universitats.

Les línies prioritàries en aquest àmbit per a l'any 2012 són:

20. Elaborar el projecte de necessitats de la primera fase de la Facultat de Ciències de la Salut, licitar-la i iniciar la construcció el 2012.
21. Completar la construcció del primer mòdul de l'animalari.
22. Construir noves aules en aquells espais que al llarg de 2011 s'han alliberat a l'ESTCE.
23. Estendre el pilot de virtualització d'escriptoris per a administració.
24. Iniciar el projecte pilot de núvol per a suport i gestió de la docència.
25. Impulsar i desplegar l'administració electrònica, d'acord amb el nou Reglament d'administració electrònica de l'UJI, aprovat recentment.
26. Implantar el model de govern IT.
27. Implantar el treball amb cartera de projectes per desenvolupament de programari.

28. Reorganitzar espais d'administració per a millorar la qualitat de les condicions de treball.
29. Implantar un nou model de gestió centralitzada d'espais de l'UJI
30. Renovar equipaments a aules d'accés lliure.
31. Extremer les mesures de control de despesa corrent per ús i manteniment d'infraestructures, amb especial atenció a la despesa energètica, i potenciar les campanyes de conscienciació en favor de l'estalvi del control de la despesa.
32. Impulsar l'ús del transport públic i de la bicicleta en la comunitat universitària, i potenciar campanyes de conscienciació.
33. Implantar la nova estructura de prevenció i atenció sanitària al campus.
34. Engagar un projecte pilot de docència sense presència física amb eines de webconference

#### **B.4. Àmbit d'Economia, Benestar Social i PAS**

En aquest any 2011 hem realitzat un gran esforç d'optimització i estalvi en el pressupost de l'UJI i un control mes rigorós de les despeses, a través de la realització d'un pla economicofinancer de reequilibri per al període 2010-2013 que esmorteïa en tres anys els ajornaments d'ingressos derivats del conveni de maig de 2008 impulsat per la Generalitat Valenciana

En l'apartat de benestar social cal ressaltar que hem incrementat el nombre de beneficiaris de les ajudes socials en un 15%. També cal destacar la catorzena edició de l'Escola de Estiu de Xiquets i Xiquetes de l'UJI, la qual ha incrementat el nombre de xiquets que han gaudit d'unes vacances. Aquesta edició ha estat caracteritzada per haver estat centralitzada a les noves instal·lacions esportives de l'UJI.

Referent al PAS, hem creat un nou programa de mobilitat, obert per primera vegada cap a altres continents com ara Amèrica, Àsia i Oceania, i hem iniciat les converses amb els sindicats per a elaborar la nova RLT.

Finalment, volem indicar que, des d'aquest any, el pla de pensions de la Universitat se gestiona, en un alt percentatge, amb criteris d'inversió socialment responsable.

Les línies prioritàries en aquest àmbit per a l'any 2012 són:

35. Optimitzar la situació economicofinancera i redistribuir el pressupost amb les restriccions imposades per la novació del conveni de maig de 2008 i l'ajornament de la subvenció ordinària de la Generalitat.
36. Continuar avançant en l'adaptació dels llocs de treball a les noves

necessitats universitàries, i definir un nou document de relació de llocs de treball (nova RLT) amb una planificació per a la seua aplicació en el temps, tenint en compte el marc legislatiu i pressupostari.

37. Definir un nou Pla de reequilibri financer de l'UJI, adaptat al nou escenari econòmic i financer.
38. Continuar portant a terme el control rigorós de les despeses i analitzar noves possibilitats d'ingressos.
39. Incorporar noves polítiques de benestar social relacionades amb la salut del personal treballador, i incloure noves prestacions en les ajudes socials relacionades amb la salut i la igualtat.
40. Augmentar el percentatge de la inversió socialment responsable del pla de pensions de l'UJI.
41. Realitzar un estudi de les necessitats de formació del PAS i dissenyar un nou pla de formació.

### **B.5. Àmbit d'Estudis i Espai Europeu d'Educació Superior**

En aquest àmbit hem treballat en un nou model educatiu de l'UJI, adaptant-lo a l'EEES. Aquest document està sent debatut al si de la comunitat universitària, i tenim previst aprovar-lo a principis de l'any 2012.

També hem elaborat una nova normativa per a les comissions de grau, en col·laboració amb els centres, que determina les diferents figures que en formaran part, així com les responsabilitats i competències de cada una. Aquestes comissions han de ser l'eina fonamental per a gestionar els graus i per a complir les exigències del seguiment i acreditació dels títols oficials.

Hem revisat i adaptat la normativa de creació i modificació de plans d'estudi, per tal d'introduir millores en la seua aplicació. També hem estudiat la viabilitat dels cursos d'adaptació al grau, i hem actuat amb molta cura a l'hora d'engegar-los atesa la situació econòmica.

També s'han elaborat els plans d'estudi del grau en Disseny i Desenvolupament de Videojocs i Sistemes Interactius i del grau en Gestió i Administració Pública. En aquesta línia s'han iniciat els treballs per a l'elaboració del pla d'estudis del grau en Ciències de l'Activitat Física i Esport.

Les línies prioritàries en aquest àmbit per a l'any 2012 són:

42. Aprovar i desplegar el nou model educatiu de l'UJI adaptat a l'EEES que hem elaborat al llarg del curs 2010-11.
43. Donar difusió i aplicar el nou Reglament marc de centres aprovat

recentment pel Consell de Govern, on es contempla l'augment de la participació dels centres en la gestió acadèmica dels títols de màster.

44. Analitzar amb els responsables acadèmics i amb els centres l'oferta actual de títols universitaris oficials i consensuar els criteris per a la posada en marxa de nous graus i màsters així com per al manteniment dels actuals, d'acord amb criteris de qualitat i sostenibilitat.
45. Desenvolupar un nou model de gestió acadèmica per als màsters oficials similar al dels estudis de grau, potenciant les comissions de titulació de màster perquè de forma conjunta s'encarreguen de la gestió acadèmica del títol.
46. Atendre les peticions d'implantació de cursos d'adaptació al grau en funció de la demanda social i la viabilitat econòmica.
47. Completar els estudis reglats amb una oferta diversificada de postgrau propi i formació continuada així com el títol propi de graduat sènior en el marc de la Universitat de Majors.
48. Desenvolupar els convenis subscrits amb les institucions educatives i sanitàries per a dur a terme la docència d'Infermeria i Medicina d'acord amb les directrius establides en els respectius plans d'estudi i en el model educatiu de l'UJI.

## **B.6. Àmbit de Prospectiva, Dinamització i Relacions Institucionals**

En aquest àmbit hem donat un impuls a la reforma reglamentària interna (Claustre, Consell de Govern, normativa electoral, centres, departaments i instituts), amb la participació de tots els estaments i unitats amb responsabilitat. En aquest sentit, hem fet un gran esforç per adaptar els continus canvis de la legislació a la normativa interna de l'UJI.

També hem fomentat les relacions institucionals amb les principals institucions locals, provincials i autonòmiques així com amb la resta de les universitats públiques valencianes. En aquest sentit, s'ha iniciat un procés d'apropament entre les cinc universitats públiques valencianes i la VIU i s'han estudiat fórmules d'integració i vies de col·laboració.

En aquesta mateixa línia estem revisant les relacions entre l'UJI i les seues fundacions per tal de clarificar funcions i competències.

Al terreny de la igualtat, s'ha continuat implementant el Pla d'igualtat de l'UJI.

Les línies prioritàries en aquest àmbit per a l'any 2012 són:

49. Continuar donant impuls a la reforma reglamentària interna encara

pendent (departaments i instituts), així com a les normes pròpies dels centres, departaments i instituts per tal d'afavorir la participació de tots els estaments i millorar la comunicació interna.

50. Revisar i optimitzar el paper de les fundacions de l'UJI.
51. Elaborar un document de prospectiva sobre el futur de la Universitat Jaume I en els propers anys, que partirà de l'escenari econòmic actual.
52. Fer el seguiment del compliment dels compromisos prioritaris.
53. Continuar fent una aposta per la formació de la comunitat universitària en matèria de gènere i igualtat d'oportunitats, impulsant el reconeixement i valoració acadèmica i professional d'aquesta formació.
54. Iniciar la instauració progressiva de l'equilibri entre ambdós sexes en tots els col·lectius de personal (PDI i PAS), mitjançant l'elaboració dels corresponents informes d'impacte de gènere i l'impuls de la promoció i/o la incorporació de les dones, a igualtat de mèrits, en les categories professionals on estiguen infrarepresentades.
55. Impulsar que les normatives de l'UJI afavorisquen la presència equilibrada de dones i homes en òrgans i comissions de presa de decisions.

### **B.7. Àmbit de Cultura i d'Extensió Universitària**

En aquest àmbit hem assolit la major part dels objectius marcats per al 2011. Hem reformat la normativa dels cursos d'estiu per a donar-los una estructura més àgil i operativa i hem optimitzat l'oferta d'extensió universitària. Queda, no obstant això, dur a terme la realització d'un Centre d'Estudis sobre Patrimoni Històric i Artístic, local i provincial, sempre en funció de les disponibilitats pressupostàries. Aquesta entitat ha de recollir i potenciar la tasca investigadora del professorat d'aquestes àrees de coneixement, així com la d'aquells investigadors externs afins. El resultat dels treballs vertebrats pel centre pretén aconseguir, per mitjà d'una recopilació d'informes, un corpus teòric obert a estudiosos i interessats de la societat castellonenca.

La reconsideració del funcionament de les seues, amb l'anàlisi crítica de les seues accions, s'ha iniciat començant amb visites singulars. Aquesta línia de treball encara falta completar-la per a poder efectuar-ne l'avaluació i posar en marxa accions de millora.

Les línies prioritàries en aquest àmbit per a l'any 2012 són:

56. Analitzar les activitats de les seues que componen Campus Obert per a adoptar les mesures pertinents per al desenvolupament futur, sent conscients de les condicions econòmiques de l'UJI i de les limitacions

inanceres que manifesten els ajuntaments-seus.

57. Ampliar el Consell Assessor de la Seu de la Ciutat (Llotja) perquè entre a formar part d'aquest la nova Facultat de Ciències de la Salut.
58. Preparar el 20 aniversari del Programa d'Extensió Universitària desenvolupat al llarg d'aquests anys en les comarques de Castelló, amb la col·laboració dels ADL dels respectius pobles/comarques del programa i altres entitats que hi col·laboren.
59. Adequar les taxes que fins a l'actualitat venia mantenint el Servei d'Esports respecte al mateix PDI i PAS de l'UJI, els antics alumnes (SAUJI) i públic extern a la Universitat, per a fer sostenibles l'oferta d'activitats, tractar de conjugar "utilitat/economia social", situació econòmica de la Universitat i la possible col·lisió amb taxes de programes externs –municipals, empreses particulars– a l'UJI.
60. Incrementar la promoció de contactes i/o acolliment d'iniciatives tendents a la millora de la interrelació UJI-ensenyament secundari de la província, no sols des del punt de vista acadèmic, sinó també des del punt de vista de formació i animació sociocultural.
61. Seguir desenvolupant la política expositiva de diversos camps creatius com en aquest temps s'ha dut a terme (arts plàstiques, disseny, fotografia científica, fotografia artística...), impulsant també exposicions al voltant d'un projecte conceptual —medi ambient, violència, sostenibilitat, salut...— que es pugui veure/plasmar/contemplar a través de diferents vessants creatives.

## **B.8. Àmbit de Cooperació i Relacions Internacionals**

En l'àmbit de les relacions internacionals, al 2011 hem continuat desplegant els programes d'intercanvi de l'estudiantat i hem ampliat els convenis per a incloure, sobretot, noves universitats d'Àsia. També hem continuat treballant en els programes d'intercanvi de PAS i PDI. En el cas del PDI, hem creat un nou programa per a promoure les estades breus de professorat estranger a la nostra universitat per a fer docència en anglès. S'ha començat també el procés d'adaptació dels programes d'intercanvi als nous graus i s'ha revisat el sistema de gestió dels intercanvis, amb la creació i aprovació d'un nou document que regula la gestió dels intercanvis i la incorporació dels coordinadors de mobilitat a les comissions de grau. No hem avançat tant en la revisió dels convenis i la diversificació d'accions d'intercanvi que incloguen els màsters.

Per que fa a la cooperació internacional i solidaritat, hem continuat desplegant les accions encetades en anys anteriors, tot i que ens hem hagut d'adaptar a una nova situació en la qual les restriccions pressupostàries han tingut un gran impacte en aquest àmbit.

Al juny de 2011 vam elaborar un Pla pluriennal de multilingüisme que desplega el Marc de les polítiques lingüístiques de les universitats valencianes, pla que caldrà desenvolupar en els propers anys.

Les línies prioritàries en aquest àmbit per a l'any 2012 són:

62. Seguir desenvolupant els programes d'intercanvi de l'estudiantat de grau i promocionar la internacionalització dels programes de màster, a més d'intentar consolidar una oferta de màsters en anglès.
63. Donar una nova visió de la internacionalització de la universitat com a part del CEI CampusHabitat5U, amb promoció conjunta de les cinc universitats valencianes en fires i materials de promoció internacional, per a la qual cosa es pot comptar amb el CUVRIC.
64. Promocionar la Universitat mitjançant aquelles persones beneficiàries d'ajudes de la universitat per a mobilitat internacional.
65. Continuar desplegant accions de cooperació i solidaritat i intentar rendibilitzar recursos en col·laboracions amb altres universitats o organitzacions.
66. Posar en marxa les accions que s'estableixen al Pla pluriennal de multilingüisme i fer el seguiment, tant d'aquest pla, com del Marc de les polítiques lingüístiques de les universitats valencianes, per a comparar la nostra trajectòria en el multilingüisme amb les altres universitats del sistema públic valencià.
67. Seguir portant a terme l'adaptació dels programes d'intercanvi internacional als nous graus.
68. Promocionar l'intercanvi d'estudiantat i professorat per a finalitats docents entre les universitats de llengua catalana (Xarxa Vives).
69. Portar a terme els plans de multilingüisme i internacionalització de tots els departaments i titulacions de grau, per tal d'aconseguir la participació de departaments i comissions de titulació en la planificació d'aquests aspectes.
70. Fer el seguiment de l'adaptació del sistema de gestió dels intercanvis i de la incorporació del professorat coordinador de mobilitat a les comissions de grau.
71. Desenvolupar els convenis amb les noves universitats de països amb els quals no teníem convenis i iniciar els intercanvis.
72. Impulsar la mobilitat als màsters i en el reclutament d'estudiantat internacional.

73. Contribuir a la promoció internacional de la Universitat mitjançant el Programa d'ambaixadors internacionals de l'UJI.

### **B.9. Àmbit d'Estudiantat, Ocupació i Innovació Educativa**

Durant aquest any 2011 hem impulsat la campanya per a donar difusió a l'Estatut de l'estudiantat entre la comunitat universitària. S'han realitzat dues jornades de difusió de l'estatut, una per al PDI i amb el PAS i una altra per a l'estudiantat. Paral·lelament, durant un cap de setmana s'ha presentat aquest document als representants de l'estudiantat, acció en la qual ha tingut un paper protagonista el Consell de l'Estudiantat. Per a donar compliment a l'Estatut, s'han posat en marxa diferents normatives acadèmiques com ara la normativa de permanència, el reglament de registre d'associacions estudiantils i la normativa de funcionament del Consell de l'Estudiantat.

Pel que fa a les relacions amb els centres de secundària, hem creat el projecte pilot "Practica a l'UJI", dirigit a l'estudiantat de batxillerat i cicles formatius de grau superior (GFGS), i en el qual han participat més de 700 estudiants. A les modalitats de les olimpíades existents fins ara s'han afegit, com a novetat del curs 2010/11, les disciplines d'humanitats i història i patrimoni. Als guanyadors de les olimpíades se'ls va concedir el premi al rendiment acadèmic de les olimpíades, dotació de beques, i com a novetat s'han donat carnets preuniversitaris per a l'accés a la biblioteca i accés gratuït a les instal·lacions esportives.

Dins la línia de crear un observatori permanent de progrés de l'estudiantat hem impulsat polítiques específiques de suport i d'incentivació. S'han atorgat 65 premis al rendiment acadèmic, entre els quals es troben l'estades a Cambridge, i s'han posat en marxa els grups d'alt rendiment acadèmic (ARA), programa impulsat per la Conselleria d'Educació.

Per que fa a la formació del PDI, hem dissenyat un nou pla de formació del professorat per a la millora i innovació educativa adaptat a l'EEES.

D'altra banda, hem dut a terme accions d'orientació per a l'ocupació i les referides a l'emprenedoria. S'han introduït millores i s'han optimitzat els sistemes de gestió i avaluació dels programes d'orientació a l'ocupació, estades en pràctiques i intermediació.

També hem proposat un grup de treball amb l'AVAP (Observatori de l'Ocupabilitat Universitària) i les universitats valencianes per a optimitzar l'estudi d'indicadors d'ocupació. S'ha posat en marxa una borsa de treball pròpi per a l'estudiantat UJI i s'ha integrat a l'e-ujier, millorant la pantalla de gestió. S'ha redactat el document "Principis Orientadors de pràctiques Externes" que serveix com a referent per a totes les universitats espanyoles. S'ha organitzat el II Acte de Reconeixement als Cooperadors en Pràctiques de la Universitat Jaume I, amb la finalitat de reconèixer la tasca que realitzen tots els professionals de les institucions i empreses que acullen i supervisen l'estudiantat en pràctiques. També s'ha fet la Fira d'ocupació FOCU.

En les accions referents a la promoció de l'esperit emprenedor, la Càtedra INCREA ha posat en marxa les beques NETEC. Aquesta convocatòria té com a objectiu la potenciació de la participació d'estudiants (amb un bon expedient) en activitats relacionades amb la identificació d'oportunitats de negoci basades en la comercialització de la tecnologia generada pels equips d'investigació de l'UJI i per avaluar la seu viabilitat empresarial.

S'ha posat en marxa el Club d'Emprenedors UJI, en col·laboració amb el Fòrum Jovellanos i la FUE, projecte en fase de desenvolupament i en col·laboració amb les universitats de Cantabria, Almeria i Barcelona. Per altra part, s'ha creat l'Observatori Emprenedor UJI amb la intenció d'estudiar la influència de la formació universitària en el foment de la innovació i la creació d'empreses entre l'estudiantat.

Les línies prioritàries en aquest àmbit per a l'any 2012 són:

74. Seguir fomentant la col·laboració entre els centres d'ensenyament secundari i primari i l'UJI, per a la realització d'activitats conjuntes, lúdiques i acadèmiques, adreçades al foment de l'estudi i de les vocacions científiques i humanístiques.
75. Engegar un programa de treball conjunt entre el professorat de secundària i el PDI de l'UJI, amb la finalitat d'iniciar projectes que milloren l'adaptació de l'estudiantat de secundària als requisits dels graus.
76. Crear el programa "Sóc Olímpic", una eina per aconseguir que l'estudiantat excel·lent de secundària opte per la nostra Universitat per a cursar els seus estudis.
77. Reconèixer i consolidar els grups docents d'innovació educativa i seminaris permanents.
78. Impulsar les accions d'orientació per a l'ocupació amb especial incidència en les referides a l'emprenedurisme.
79. Potenciar les accions per a la incentivació i el reconeixement del rendiment acadèmic, tant en els estudis de grau com de postgrau.
80. Seguir donant suport a programes adreçats a l'estudiantat amb necessitats educatives especials.
81. Desenvolupar el nou reglament d'associacions de la Universitat Jaume I, recentment aprovat.
82. Reforçar el coneixement per part de l'estudiantat tant del nou estatut de l'estudiantat com de la normativa acadèmica que l'afecta.
83. Crear i dinamitzar la comissió mixta vicerectorats-consell de l'estudiantat

per tractar les qüestions d'interès estudiantil i mantenir una interlocució més efectiva amb el consell de l'estudiantat i fer partícip a l'estudiantat de la governança de la universitat.

84. Mantenir, i incrementar en alguns casos, i en la mesura de les disponibilitats pressupostàries, les beques menjador i la política de beques i ajudes a l'estudi en general.

## **B.10. Àmbit de Planificació Estratègica i Qualitat**

Al 2011 hem aprovat el Pla Estratègic UJI 2014 tenint en compte les noves circumstàncies econòmiques i d'entorn, tot i la seua incertesa. Aquest document va ser aprovat al Consell de Govern del 13 de maig de 2011 i al Consell Social de 18 de juliol de 2011. També hem revisat el desplegament del Sistema de Direcció Estratègica (SDE) establint un catàleg d'indicadors obligatoris per a Centres, Departaments i Instituts, i alineant-los amb els objectius estratègics. De la mateixa forma s'estan revisant els indicadors associats als plans estratègics dels serveis. A partir del Pla Estratègic UJI 2014, hem dissenyat el Pla de Màrqueting 2014, el qual està pendent d'aprovació pels òrgans competents, on s'estableixen les línies de promoció prioritàries tant des del punt de vista dels estudis i de la recerca com de la cultura.

Un dels objectius estratègics del Pla Estratègic UJI 2014 és l'elaboració del Model Educatiu de l'UJI. Hem elaborat un document base que està sent discutit amb la comunitat universitària. En la mateixa línia hem començat a elaborar un Model de Recerca i Transferència.

Junt a l'àmbit del Pla Estratègic també hem engegat línies d'actuació en temes de comunicació i patrocini. Hem elaborat una normativa de càtedres i aules d'empresa i hem començat a impulsar aquestes fòrmules de patrocini i mecenatge. A l'apartat de comunicació hem iniciat la reestructuració del web corporatiu redissenyant un nou web per a cada títol de grau, tenint en compte els aspectes clau de seguiment i acreditació dels títols. Ara hem començat la segona fase amb la reestructuració de l'apartat d'informació institucional, amb la creació del web de màster oficial i amb la versió en anglés.

Pel que fa a l'apartat de qualitat, hem continuat consolidant el sistema de garantia de qualitat interna (SGQ) dels títols oficials de l'UJI. Aquesta implantació es fa a través de l'AUDIT i del DOCENTIA, en col·laboració amb els centres, departaments i serveis. En aquest sentit, s'ha fet una primera avaluació de Seguiment de dos graus i quatre màsters oficials per part de l'AVAP. També s'ha fet una avaluació del DOCENTIA per part d'una comissió mixta de l'AVAP i l'ANECA. En tots dos casos, hem rebut uns informes de seguiment amb recomanacions les quals estem discutint amb l'AVAP.

En aquest apartat també s'ha fet el seguiment del sistema ISO de Biblioteca i el Servei d'Esports per part d'AENOR. Igualment està a punt d'acabar la realització de cartes de serveis del Servei d'Informàtica i del Servei de Comunicació i Publicacions, així com un projecte pilot de carta de serveis d'una titulació (Grau en Traducció i Interpretació).

També hem continuat amb les accions de millora establertes a l'informe d'avaluació del model EFQM, després de la renovació del segell d'or EFQM 500+.

Les línies prioritàries en aquest àmbit per a l'any 2012 són:

85. Desplegar el Pla Estratègic UJI 2014 als centres, departaments, instituts i serveis seguint la metodologia del Sistema de Direcció Estratègica (SDE).
86. Aprovar i desenvolupar un Pla Integral de Màrqueting 2014, amb l'objectiu de cobrir la oferta de títols oficials de l'UJI, de captar talent, d'incrementar el finançament privat (transferència + patrocini), d'internacionalitzar l'UJI i d'augmentar la presència en Internet, entre d'altres.
87. Desenvolupar la segona fase de reorganització de la web de l'UJI: posada en marxa de la nova editora de continguts, la ordenació de la informació institucional, una versió en anglès dels apartats d'estudis i d'informació institucional i una pàgina institucional per a cada màster oficial, tot açò d'acord amb el Pla Pluriennal de Multilingüisme.
88. Desenvolupar un Pla de Reputació Corporativa de l'UJI per millorar la imatge percebuda dels públics externs i de la comunitat universitària.
89. Continuar amb el procés de consolidació del Sistema de Garantia de Qualitat dels títols oficials, a través de la plena implantació dels programes AUDIT i DOCENTIA. En aquesta línia es continuarà amb els processos de seguiment i acreditació dels títols, en coordinació amb l'AVAP.
90. Aprovar i desenvolupar el Model Educatiu de l'UJI, en col·laboració amb els centres, els departaments i els serveis.
91. Desenvolupar el projecte de Campus d'Excel·lència Internacional CampusHabitat5U pel que fa als aspectes de governança i comunicació i a les relacions amb els agents institucionals i socials que el suporten.
92. Renovar el Segell d'Or EFQM 500+, continuant l'esforç acumulat per part d'equips rectorals anteriors.

### **C) PLA EXTRAORDINARI DE MESURES ECONÒMIQUES** (aprovat al Consell de Govern del 4 de novembre de 2011)

La crisi econòmica, més ampla i profunda que l'any passat, ens obliga a continuar en l'esforç de control de la despesa corrent. És evident que aquesta situació actual afecta, de manera directa i indirecta als nostres fons de finançament i, en conseqüència, a la nostra capacitat de actuació. El control de la despesa ha de ser durant aquest període una actitud de treball i de gestió, gastar millor el que tenim com a responsables polítics, i distribuir racionalment el pressupost, atenent prioritats i adaptant-lo a les circumstàncies actuals.

No es tracta tampoc d'introduir-nos en un terreny pessimista, negatiu o infructuós, sinó molt al contrari remarcar el que ha de fer-se i, especialment, allò al que no es pot renunciar, tinga el cost que tinga, perquè forma part essencial del nostre ideari com a universitat. Ho deia fa ara justament un any i ho continue dient, perquè és veritat.

I remarque igualment, en el senti en que ho feia en la introducció d'aquest document, que les mesures econòmiques extraordinàries no poden afectar mai a missió fonamental de la nostra institució: ni a la investigació, ni a la docència ni a les accions de difusió i extensió del coneixement cap a la societat; ni per suposat tampoc als serveis de gestió fonamentals per a dur a terme les tres missions anteriors.

Es obvi, per una altra part, que la execució de les accions d'austeritat no pot implicar una disminució de la intensitat de treball a realitzar en complir les funcions de gestió ordinària, ni afectar a l'eficiència ni a l'eficàcia del servei que es presta.

Aquestes paraules s'han d'entendre especialment amb relació a la Facultat de Ciències de la Salut, posada en marxa en aquest curs. És voluntat meua que els esforços necessaris que s'han de fer per al correcte desenvolupament inicial continuen la programació fixada, sense més alteració que la que siga inevitable assumir.

D'acord amb allò exposat i per tal de poder dur endavant les accions proposades en el proper any 2012, hem plantejat que com a objectiu general i necessari caldria reduir un 10% totes les despeses que no són capítol I (nòmines del personal) a més de reduir una bona part de les inversions previstes (capítol VI) del pressupost de l'UJI. Aquesta reducció s'hauria de centrar, per tant i sobretot, en el capítol II (despeses corrents). Les reduccions o estalvis fonamentals que es propugnen i que es recullen en el Pla Extraordinari de Mesures Econòmiques per a l'any 2012 (aprovat al Consell de Govern de 4 de novembre de 2011) són els següents:

#### **C.1. Reducció en Inversions**

En aquest apartat recullim l'estalvi derivat de partides "afectades", és a dir, de recursos que arriben amb una finalitat determinada: l'edificació i equipament d'instal·lacions. Com s'ha comentat, en els anys 2011 i el 2012 la Generalitat Valenciana ajornarà un total de 12.000.000€ que l'UJI cobrarà a partir del 2014, segons les noves condicions incloses en la novació del conveni de pagament del deute

de 2008. Cal tindre en compte que els pagaments de les inversions s'allarguen diversos anys, per la qual cosa l'estalvi també s'ha de planificar en diverses anualitats. En aquesta legislatura (fins el 2014), hem previst una reducció de 12.380.000€, per tal d'ajustar-nos a la nova planificació d'inversions de la Generalitat Valenciana. Aquest estalvi s'obtindrà amb les mesures proposades que es mostren en la següent taula:

| Mesura d'Estalvi  | Estalvi legislatura         |
|---|-----------------------------|
| No abordar en aquesta legislatura la rehabilitació de la Casa Forestal de Vistabella                                  | -130.000€/any<br>(4 anys)   |
| No abordar en aquesta legislatura la rehabilitació de l'edifici d'Hisenda a Castelló                                  | -500.000€/any<br>(4 anys)   |
| Endarrerir la construcció de la Casa de l'Estudiantat (posar la primera pedra al 2014)                                | -1.000.000€/any<br>(4 anys) |
| Endarrerir la finalització de la urbanització de la fase 3 del Parc Tecnològic  | -600.000€/any<br>(3 anys)   |
| No abordar en aquesta legislatura la remodelació i l'ús de la part de l'antic edifici dels jutjats a la plaça Borrull | -60.000€                    |
| Suprimir la construcció d'un edifici per al Servei d'Informàtica  | -1.000.000€/any<br>(4 anys) |
| <b>TOTAL</b>  | <b>-12.380.000€</b>         |

## C.2. Reducció en despesa corrent

L'objectiu és fer un retall de la despesa tenint com a referència el pressupost executat al 2011. L'esforç d'estalvi se centrarà en dos conceptes: les despeses corrents generals i les despeses corrents de les unitats.

### *Despeses corrents generals*

Són despeses generals de l'UJI les que deriven dels subministraments comuns generals com ara llum, aigua, serveis externs, etc. Aquestes despeses es gestionen bàsicament des de l'àmbit de Campus, Infraestructures i Noves Tecnologies. En aquest apartat es preveu una reducció de despesa corrent general de 655.575€, per a 2012, amb les següents mesures d'estalvi proposades:

| Mesura d'Estalvi   | Estalvi 2012     |
|--|------------------|
| Limitar les temperatures de climatització d'acord amb el RD/1826/2009: 21°C a l'hivern i 26°C a l'estiu  | -150.000€        |
| Suprimir tota celebració que comporte una despesa onerosa, com ara àpats, dinar de la festa de la universitat i d'inauguració del curs, festa de benvinguda ...  | -120.000€        |
| Reducció del cost de la telefonia fixa   | -90.000€         |
| Integrar el contracte de manteniment de taules multimèdia amb el d'ajuda a l'operació d'equipaments informàtics i el de la resta d'equipament audiovisual al campus i assumir-lo amb els tècnics del Paranimf    | -60.000€         |
| Estalvi energètic pel tancament del campus en agost de 2012  |                  |
| Apagar l'enllumenat dels vials del campus de 24.00h a 6.00h cada dia de l'any  |                  |
| Reduir l'horari d'enllumenat de les zones comuns dels interiors dels edificis  |                  |
| Apagar els ordinadors que no s'utilitzen en aules informàtiques docents i lliures, si pot ser, remotament  |                  |
| Imputar la despesa telefònica en el pressupost dels diferents serveis i entitats de l'UJI com es fa amb els departaments i els centres   | -235.575€        |
| Limitar l'ús dels telèfons mòbils entre treballadors de l'UJI, permetent només cridades internes i als telèfons externs d'una "llista blanca", on només figuren telèfons d'empreses de serveis i subministrament |                  |
| Adequar la climatització de les plantes 1 i 2 del mòdul vell de la Biblioteca a l'ocupació real  |                  |
| Regularitzar l'horari d'obertura de la biblioteca en dies no lectius i vacances  |                  |
| <b>TOTAL</b>   | <b>-655.575€</b> |

### *Despeses corrents de les unitats*

Són despeses realitzades contra el pressupost assignat a les diferents unitats de despesa, com vicerektorats, centres, departaments, instituts, serveis i entitats dependents als quals s'aplicarà una reducció lineal del 10% respecte al pressupost de l'any 2011. Açò comporta una reducció total d'1.705.000€, d'acord amb les mesures proposades a la següent taula:

| Mesura d'Estalvi   | Estalvi 2012       |
|--|--------------------|
| Disminució 10% pressupost ordinari Departaments, Centres i Instituts       | -155.000€          |
| Disminució 10% pressupost pla estratègic Departaments, Centres i Instituts | -50.000€           |
| Disminució 10% pressupost Vicerektorats i unitats                          | -1.500.000€        |
| <b>TOTAL</b>   | <b>-1.705.000€</b> |

### **C.3. Nous ingressos**

Junt amb la cura del control de les despeses corrents, l'altra partida a la que es dedicarà un gran esforç, però en aquest cas per augmentar-la i fomentar-la, és la d'ingressos. Un complement al retall de la despesa és trobar noves vies de finançament. Una primera línia d'actuació és l'increment de les taxes que paguen els

usuaris del servei d'esports de l'UJI, encara que continuant subvencionant a la comunitat universitària. Una altra línia de nous ingressos vindrà de l'augment de les taxes oficials de matrícula per al curs 2011-2012 fixada per la Generalitat Valenciana. A banda, es prendran mesures per incrementar els ingressos provinents de la docència, de la recerca i de la transferència, a més d'explorar altres vies de finançament com la cessió d'espais i el patrocini, tot sent molt prudents en les estimacions a causa de la situació de l'entorn econòmic i social. Així mateix, i de forma progressiva, s'haurà de tendir a que totes les activitats extra-acadèmiques siguen autofinançables i, inclús, rendibles. En aquest apartat es preveu un augment d'ingressos de 500.000€.

## D) CONCLUSIONS

Fins ací el resum de les línies de govern per a l'any 2012, en el que he volgut adjuntar també un resum del context econòmic i financer en que ens trobarem el proper exercici, i de les accions més rellevants associades al Pla Extraordinari de Mesures Econòmiques que hem elaborat per tal de controlar la despesa i fomentar l'estalvi front a possibles retalls de subvencions, per part de la Generalitat Valenciana. Unes línies de govern que es desenvoluparan fonamentalment durant el curs acadèmic 2011-12, el segon curs de la meua legislatura.

Vull destacar, per a finalitzar, que es tracta d'un conjunt d'accions realista i factible, on es reflecteixen propostes que es poden complir, sempre que les disponibilitats pressupostàries no empitjoren com a conseqüència de retalls en la subvenció ordinària de la Generalitat Valenciana per a 2012. Considere que tant les grans accions generals com aquelles més concretes contenen les propostes més fonamentals del programa electoral que vaig presentar per a aquesta legislatura, evidentment adaptades a la nova situació econòmica.

Si s'acompliran o no, és qüestió que vos demane que jutgeu amb encert en el dia a dia de l'esdevenir de la nostra universitat. El Consell de Direcció té la il·lusió i les forces per a complir-les i tots, tota l'UJI, té l'experiència de 20 anys de superació continuada. Aquest període en la vida de l'UJI ens dóna ja l'experiència i el coneixement de saber què volem i cap a on hem de dirigir-nos per a aconseguir-ho, què fer i com fer-ho. Segur que aconseguirem també en aquest any 21 superar-nos.

En aquest sentit he llançat aquesta proposta al Claustre; aquestes són les línies, aquest és el camí, i estic convençut que aconseguirem el nostre objectiu si el recorrem junts. Perquè *tots junts fem UJI*.

Moltes gràcies.

Castelló de la Plana, 7 de novembre de 2011

EL RECTOR